

**Siège Social**

159, rue Nationale  
75638 Paris Cedex 13  
Tél : 01 40 77 15 15

Comité de Sélection du  
4<sup>ème</sup> APPEL A PROJETS  
10 000 LOGEMENTS ACCOMPAGNES

Personne à contacter

☎ : 01 40 77 17 82

E-mail : [marie-christine.leblanc@groupe3f.fr](mailto:marie-christine.leblanc@groupe3f.fr)

**4<sup>ème</sup> appel à projets**  
**10 000 logements accompagnés**

Paris, le 1er octobre 2018

Madame, Monsieur,

Dans le cadre de l'appel à projet 10 000 logements accompagnés, j'ai le plaisir de déposer, en partenariat avec l'Association CORDIA, un projet qui vise à accompagner dans le maintien sur 3 ans **150 personnes** rencontrant des difficultés à la fois psychiques et financières.

Sont joints à la présente lettre :

- Présentation synthétique du projet
- Document déclinant le dispositif et les engagements des parties
- Attestation d'Immobilière 3F

Je remercie par avance le Comité de sélection de l'attention qui sera portée à ce projet innovant sur lequel nous mettons beaucoup d'espoir,

Veuillez recevoir, Madame, Monsieur, mes meilleures salutations.

Bruno ROUSSEAU  
Directeur Général Adjoint  
En charge de la gestion du patrimoine





**Siège Social**

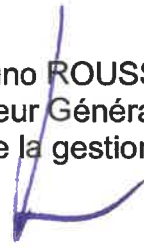
159, rue Nationale  
75638 Paris Cedex 13  
Tél : 01 40 77 15 15

## ATTESTATION

Je soussigné, Bruno ROUSSEAU, Directeur Général Adjoint en charge de la gestion du patrimoine, certifie que la société Immobilière 3F est à jour du paiement des cotisations CGLLS et dispose d'un plan stratégique de patrimoine.

Fait à Paris, le 1er octobre 2018

Bruno ROUSSEAU  
Directeur Général Adjoint  
En charge de la gestion du patrimoine





**Appel à projets**  
**Mise en place de 10 000 logements HLM accompagnés**  
**Présentation synthétique du projet**

**Localisation du projet :** ILE DE FRANCE (sauf Seine-et-Marne)

**Nom du projet :** « **S’AFFRANCHIR POUR FRANCHIR** »

**Statut et nom du ou des porteur(s) du projet :** **IMMOBILIERE 3F - SA HLM**

**Ce projet vise à accompagner**  
**150 personnes / ménages sur 3 ans.**

**UNE DEMARCHE QUI S’INSCRIT DANS LE CADRE DE LA PREVENTION DES  
EXPULSIONS et du MIEUX VIVRE**

Dans le cadre de sa mission sociale, I3F qui gère 127 000 logements sur 7 des départements franciliens (hors Seine-et-Marne), développe des actions d’accompagnement de ses clients locataires rencontrant des difficultés au cours de leur vie dans le logement.

Ces difficultés, avec des origines multiples comme la précarité, l’isolement, le vieillissement, l’état de santé ou l’éclatement familial, peuvent conduire les personnes progressivement à :

- perdre la notion des besoins vitaux comme s’alimenter ou se soigner,
- ne plus entretenir son logement
- ne pas gérer correctement son budget
- ne plus respecter le voisinage

Parmi ces locataires, 28 000 d’entre eux sont en situation plus ou moins importante d’impayés de loyers demandant pour la plupart un suivi personnalisé assuré par l’équipe des Chargés d’accompagnement social de la société qui évaluent les situations, ouvrent de nouveaux droits, orientent vers des structures spécialisées, mettent en place des plans d’apurement ou impulsent des adaptations ou des changements de logement.

Force est de constater que certaines de ces personnes, cumulant de grandes difficultés, doivent être accompagnées à la fois de façon pluridisciplinaire et renforcée pour limiter l’aggravation de leur situation, tenter d’éviter l’expulsion qui se profile, limiter les troubles de voisinage et les réclamations auprès des personnels de proximité.

I3F a alors jugé nécessaire de développer un partenariat avec une structure spécialisée qui pourrait apporter une réponse globale plus appropriée et plus pérenne à ces situations spécifiques identifiées pour éviter l’expulsion à terme.

Un partenariat a été initié en 2016, avec l’association CORDIA, dans un premier temps sur quelques ménages (au nombre de 7) logés dans des résidences en diffus et avec lesquelles I3F ne pouvait plus entrer en contact et même temps avec le constat d’une forte détérioration des situations.

Courant 2017, l'expérimentation jugée positive mais insuffisante pour dresser un bilan au regard du faible nombre a conduit à prendre la décision de flécher 15 ménages supplémentaires toujours logés sur des résidences et des départements différents.

Enfin, début 2018, en parallèle des accompagnements en cours, I3F a sollicité l'association CORDIA sur l'accompagnement de 15 ménages locataires sur une unique résidence à Sevran en Seine-St-Denis avec le double objectif :

*Accompagner « individuellement » le ménage avec une portée « collective » visant à améliorer les conditions de vie des ménages et de celles du voisinage.*

Sont associés à la démarche les Chargés d'accompagnement social pour une prise de relai en fin de mission de l'association ainsi que les personnels de proximité pour notamment apporter des réponses aux interrogations des locataires concernés ou pas par le dispositif.

## **L'ASSOCIATION CORDIA**

### **Présentation de l'association**

Cordia est une association loi 1901, elle a été fondée en 1991 par un Dominicain. Aujourd'hui, 88 salariés répartis sur **Paris, Tours, Poitiers, Niort, La Rochelle**, interviennent sur les **Appartement de Coordinations Thérapeutique (96 places)**, la **Maison d'Accueil Spécialisé (18 places)**, le **Lits Halte Soins Santé (10 places)**. Un **Lits d'Accueil Médicalisé de 15 places** ouvrira en 2019.

### **Le public accueilli chez Cordia :**

Personnes seules âgées de 18 à 60 ans, désocialisées et présentant une/des pathologies chroniques invalidantes, et familles monoparentales.

Forte de son expérience d'hébergement et d'accompagnement psycho-médico-social, Cordia a développé ses activités en proposant des expertises pluridisciplinaires et du conseil auprès des locataires repérés en difficulté dans leur logement (dette locative, mauvaise occupation des lieux...).

### **Présentation de la démarche**

Dans un contexte croissant de population de plus en plus complexe (pathologies multiples – problématiques sociales lourdes avec des troubles psychiatriques de plus en plus avérés), l'association Cordia choisit de relever le défi en intégrant à son accompagnement pluridisciplinaire, une plateforme numérique d'aide à la décision. Cette approche vise à étayer la remise en route des locataires avec l'aide **d'un soignant, d'un psychologue, d'un travailleur social en lien avec l'équipe sociale du bailleur**.

Le renforcement du pouvoir d'agir qui en découle se caractérise par :

- une augmentation de la capacité à décider,
- une amélioration de la prise de conscience de la situation et
- un intérêt pour sortir de l'impasse.

Sur 48 ménages suivis, le taux de maintien dans le logement est de **98%** et le taux de reprise du paiement du loyer : **47%**

## Une dynamique préventive innovante

L'équipe pluridisciplinaire Cordia va à la rencontre des ménages pour comprendre et analyser les causes des difficultés, repérer les risques et co-construire, avec les personnes accompagnées des réponses appropriées.

**7 entretiens**, en moyenne, sont répartis sur **3 à 8 mois** afin d'identifier les causes structurelles ou conjoncturelles (problèmes de santé physique ou psychique, chômage, illettrisme, etc...) qui mettent le ménage en difficulté avec le bailleur.

C'est ce dernier qui oriente les équipes vers tel ou tel locataire après avoir constaté, par exemple, des problèmes d'entretien, une sur-occupation du logement, la présence de nuisibles ou encore des dettes de loyers.

Pour aider les locataires, Cordia utilise également une **plate-forme numérique** développée par l'association et aussi utilisée dans le suivi des personnes accompagnées en appartement de coordination thérapeutique.

L'outil **ACX** a été imaginé avec un double objectif : renforcer la pluridisciplinarité et aider les personnes à co-construire leur projet personnalisé. Cette forme d'accompagnement positionne la personne en tant qu'experte d'elle-même, en effet, lorsqu'elle propose un poids à son besoin, co-élabore à la recherche de moyens, compare son avis à celui du professionnel, elle commence à s'affranchir de la galère.

**« Dans l'idée de s'affranchir, il y a l'idée de « franchir un obstacle ».**

### BILAN 2016-2018

<b>Bailleurs :</b>  <b>I3F</b> <b>ICF</b> <b>ICF la Sablière</b> <b>Insertoit</b> <b>Ophlm Vitry</b>	<b>Nombre de ménages :</b>  <b>48</b>	<b>Origine des demandes</b>	<b>Impayés de loyers</b>	<b>38</b>
			<b>Troubles du voisinage</b>	<b>9</b>
			<b>Hygiène logement</b>	<b>19</b>
			<b>Occupation du logement (nb d'occupants)</b>	<b>2</b>
		<b>Effets constatés</b>	<b>Reprise du loyer</b>	<b>27</b>
			<b>Reprise et apurement de la dette</b>	<b>10</b>
			<b>Fin mauvaise hygiène logement</b>	<b>8</b>
			<b>Fin troubles de voisinage</b>	<b>3</b>
			<b>Décès</b>	<b>2</b>
			<b>Mise sous mesure de protection</b>	<b>4</b>

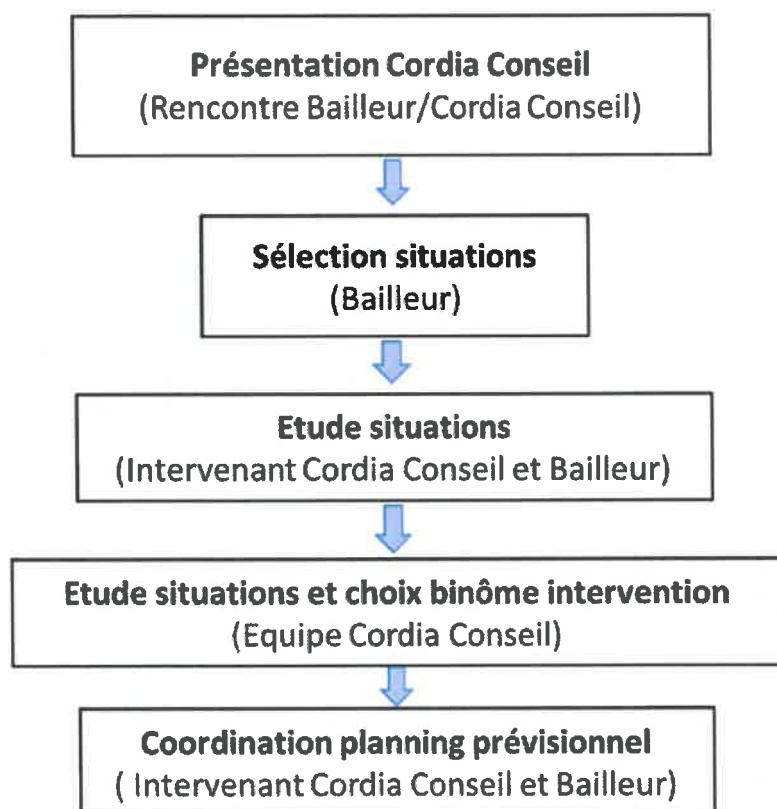
## Le dispositif Cordia Conseil

### Axes de la mission avec le bailleur

- Analyse des causes, réalisée par l'équipe Cordia avec le locataire, à partir des données fournies par le bailleur,
- Réalisation d'un diagnostic de la situation avec l'aide d'une équipe pluridisciplinaire (médecin, psy, travailleurs sociaux en fonction des problématiques identifiées est établi ;
- Repérage des risques : locataire /bailleur
- Définir l'accompagnement à mettre en œuvre par les locataires ;
- Étayer les équipes du bailleur dans la démarche de résolution de la problématique ;
- Repérer les partenaires du territoire du locataire par l'aider à la mise en œuvre de son projet ;
- Élaborer une feuille de route pour le locataire et le bailleur

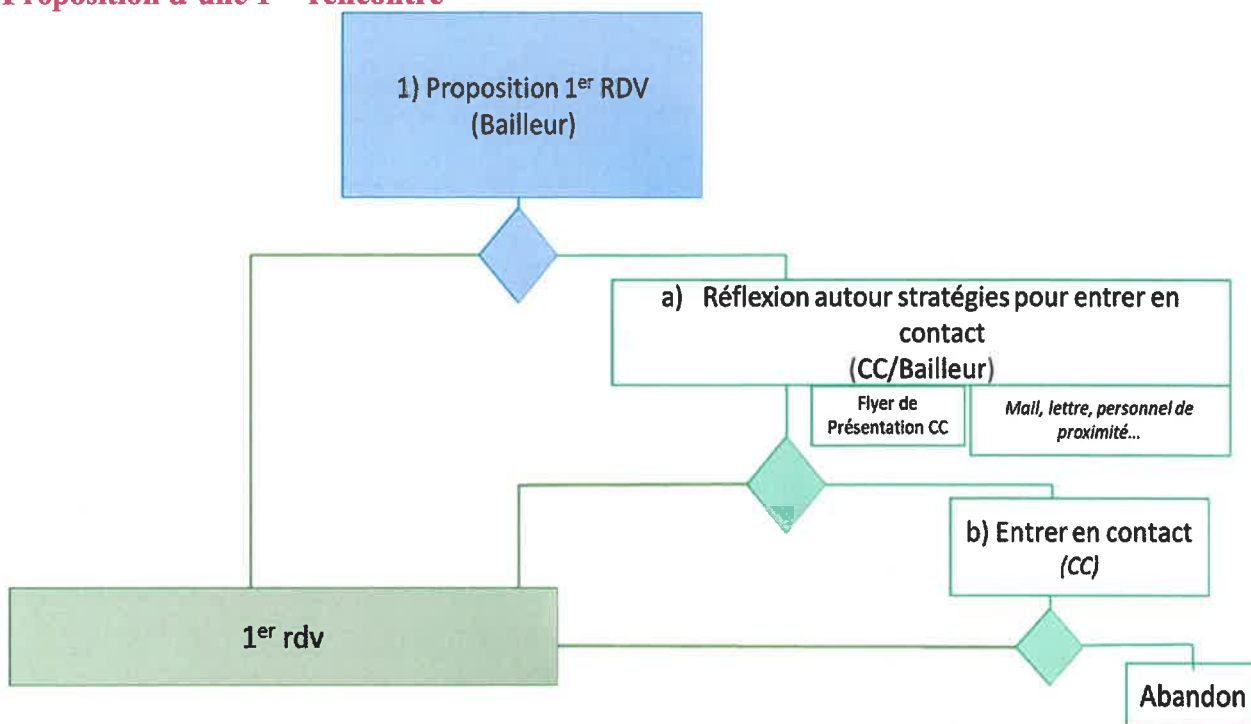
### Méthodologie d'intervention

#### Pré-évaluation des missions

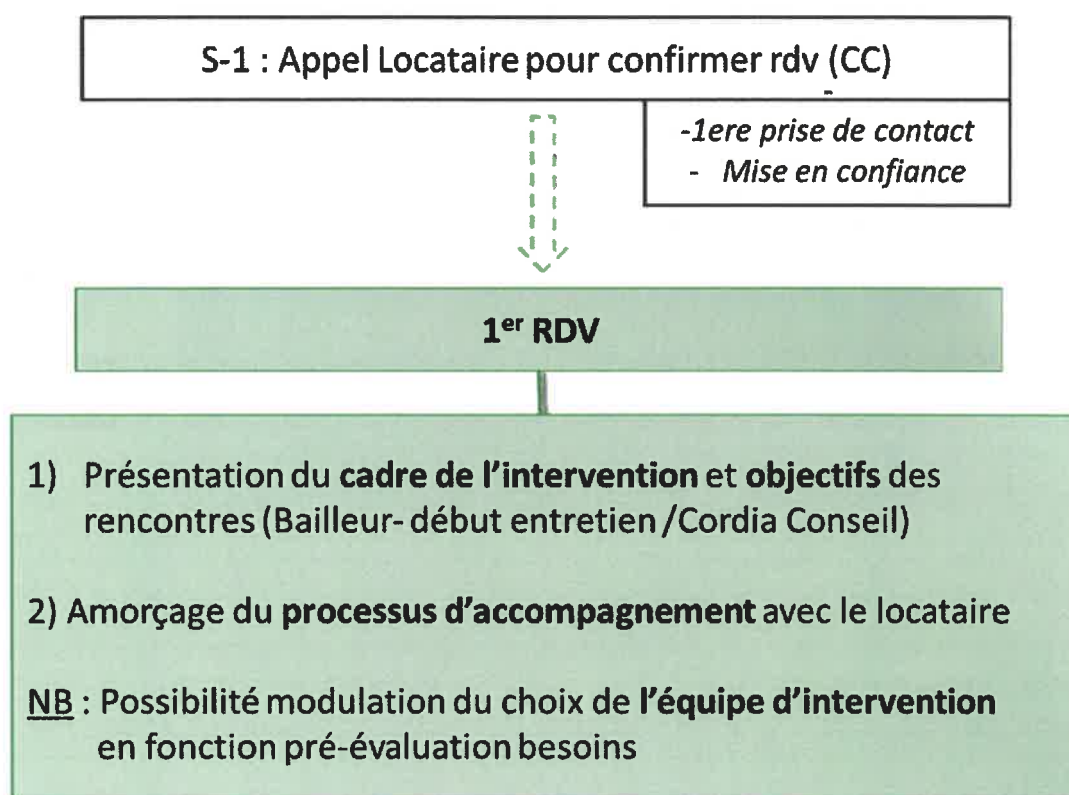




## Proposition d'une 1<sup>ère</sup> rencontre



## 1<sup>ère</sup> rencontre Entretiens entre locataire et CORDIA Conseil



### Outil d'aide à la décision « ACX »

- Collecte d'informations et diagnostic ;
- Hiérarchisation des besoins – professionnel et locataire;
- Co-construction des préconisations;
- Rédaction feuille de route transmise au bailleur sous forme de rapport

- ➡ axe d'accompagnement avec prise en compte du « par quoi on commence ? »
- ➡ Prise de conscience + facilitement de ses besoins, appropriation des réponses et mise en oeuvre (« empowerment »)

**Rencontres en chiffres....**  
7 à 8 rendez vous en moyenne  
1-2 heures / entretien  
3 à 8 mois / situation  
(Selon évaluation besoins et analyse  
problématiques)

### Livraison des rapports

#### Rapport intermédiaire

- ☐ Informe le bailleur de l'avancée du processus d'intervention
- ☐ Fourni une analyse de la situation et des pistes de préconisations



Milieu du processus  
d'intervention

#### Rapport final

- ☐ Donne un bilan de l'accompagnement et un diagnostic pluridisciplinaire
- ☐ Détermine des préconisations précises d'actions et/ou d'orientations (identification partenaires, coordonnées, introduction...)



Fin du processus  
d'intervention

## Indicateurs d'évaluation

- Mise en œuvre des préconisations de Cordia Conseil par le locataire avec le soutien et la vérification si besoin du bailleur : *Orientation vers des structures spécifiques repérées - > coordonnées – identification des professionnels sur le territoire (soins, associations d'aides, CCAS)*
- Reprise du paiement du loyer par les locataires
- Stabilisation des troubles éventuels
- Rétablissement d'une relation de confiance entre bailleur et locataires

Ce processus d'accompagnement s'inscrit dans la durée. La feuille de route ainsi réalisée et validée par les parties prenantes sert de guidance pour le locataire et le bailleur après le départ de l'association Cordia.

Sur ce document contractuel, sont indiqués :

- la liste des besoins hiérarchisés –
- les moyens proposés pour répondre aux besoins –
- le planning prévisionnel de mise en œuvre des réponses co-construites.

Le bailleur avec l'accord du locataire connaît mieux les situations, il peut ainsi anticiper les éventuelles difficultés, aider le locataire à se mobiliser pour utiliser également les partenaires identifiés (CMP, CCAS...) L'objectif recherché permet au locataire en difficulté de pouvoir s'appuyer sur un soutien ponctuel, rigoureux et balisé tout en étant partie prenante dans l'apprentissage des solutions à mettre en œuvre.

## LES ENGAGEMENTS de I3F et de CORDIA sur 3 ans

- I3F sélectionnera dans son patrimoine et en diffus **110** personnes ou ménages en situation de grandes fragilités et voie d'expulsion à plus ou moins brève échéance et pour lesquelles les actions déjà mises en œuvre ont échoué.

Elle prévoit la répartition départementale ci-dessous, qui pourra être modifiée en cours de projet selon son avancement et l'urgence des situations qui pourraient se présenter :

Paris	Yvelines	Essonne	Hauts-de-Seine	Seine-St-Denis	Val-de-Marne	Val d'Oise	Total
0	<b>20</b>	<b>25</b>	0	<b>25</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>110</b>

- I3F retient sur son patrimoine franciliens les 2 sites suivants sur lesquels elle s'engage à flécher, **40** ménages en impayés de loyers et occasionnant des troubles récurrents de voisinage et des réclamations :
  - **20** ménages sur les résidences de **CLICHY - Hauts de Seine**
  - **20** ménages sur les résidences de **PARIS situées dans les arrondissements 12,14,18 ème**
- Dans l'hypothèse où le comité de sélection Etat/USH émet un avis favorable au projet, I3F signera avec Cordia une convention précisant les engagements des parties.
- Une réunion de lancement sera organisée dès sélection du projet par le comité, en présence des représentants des départements concernés et des équipes de Cordia.

- Dès début 2019, I3F sera en mesure de communiquer à Cordia une première liste de personnes à accompagner.
- I3F remettra, pour prise en charge par Cordia, une fiche synthétique pour chaque personne à accompagner sur laquelle devront figurer les motifs de la sollicitation et les actions déjà mises en œuvre par I3F.
- I3F organisera avec Cordia et les directions départementales un point trimestriel qui portera à la fois sur la sélection des personnes, l'avancement des accompagnements et l'évaluation des actions mises en place.
- Concernant les résidences de Paris et Clichy s/seine, à l'occasion des réunions sur sites, les personnels de proximité pourront être associés aux échanges.
- Le bilan établi par Cordia en fin d'accompagnement devra être partagé avec le Chargé d'accompagnement social d'I3F en charge du site pour une prise de relai éventuel.

## COUT DU PROJET SUR 3 ANS

Le coût du projet repose sur 2 natures de dépenses :

- les interventions de Cordia
- les interventions des Chargés d'accompagnement social I3F

Interventions	Coût diagnostic et accompagnement	Contribution I3F	Subvention sollicitée
150 ménages accompagnés sur 3 ans*	405 000 € (2 700 € x 150) Soit 135 000 / an	200 000 €	205 000 €
Chargés d'accompagnement social I3F**	60 000 € Soit 20 000 / an	30 000 € Soit 10 000 € / an	30 000 € Soit 10 000 € / an
<b>TOTAL</b>	<b>465 000 €</b> <b>Soit 155 000 € / an</b>	<b>230 000 €</b> <b>Soit 76.6 K €</b>	<b>235 000 €</b> <b>Soit 78.3 K €</b>

*Attention nous raisonnons avec une exo de TVA malgré le seuil de 60 000€ dépassé par an :  
Nouveau texte administration fiscale : L'exonération de TVA pour les services rendus à la personne a récemment été confirmée.*

*Les associations exerçant une activité d'aide à la personne, qu'elles soient ou non agréées, autorisées ou déclarées, continuent à bénéficier de l'exonération de TVA prévue au b du 1° du 7 de l'article 261 du CGI, lorsque leur gestion est désintéressée et que leur activité n'est pas lucrative.*

*Les associations agréées ou autorisées et présentant un caractère lucratif, peuvent bénéficier de l'exonération de TVA prévue au 1° ter du 7 de l'article 261 du CGI sous réserve de conserver une gestion désintéressée et d'affecter leurs excédents exclusivement à la réalisation de leur objet.*

*\*détail du coût diagnostic/accompagnement Cordia par ménage :*

Calcul

Activité	Temps psychologue	Temps Travailleur Social	Temps médecin	Temps administratif	Temps total	Commentaires	Coefficient de Mutualisation	Coût / activité (EUR)TC
Lecture du dossier et restitution	0,5	0,25	0	0	0,75		1	35 €
Prise de rendez-vous avec le bailleur	0	0	0	0,25	0,25		3	5 €
Etude du dossier sur site avec le bailleur	0,5	0,5	0	0	1		1	45 €
Préparation d'un planning d'intervention	0	0	0	0,75	0,75	Possible échange téléphonique avec le bailleur ou le locataire	1	48 €
Préparation logistique du déplacement (hôtel, véhicule, ...)	0	0	0	1	1		3	21 €
Temps de déplacement - première rencontre	4,5	4,5	0	0	9		3	135 €
Première rencontre au domicile du locataire	1	1	0	0	2		1	90 €
Premier débrief et pré-rédaction des données captées et choix des professionnels pour la mission	0,75	0,5	0	0	1,25		1	57 €
Temps individuel déplacement / rencontre / débrief à partir de la deuxième rencontre	2,4	3,3	0,8	0	6,5		1	341 €
Temps individuel total déplacement / rencontre / débrief à partir de la deuxième rencontre	7,3	9,8	2,4	0	19,5		1	1 023 €
Identification de préconisations	0,75	0	0,25	0	1		1	63 €
Recherche de solutions adaptées	0	0	0	1	1		1	64 €
Rédaction du rapport final	2,25	0	0,75	0	3		1	190 €
Temps de déplacement - présentation finale	0	0	0	0	0		3	- €
Présentation du rapport final au bailleur	0	0	0	0	0		1	- €
Envoi du rapport par mail	0	0	0	0,25	0,25		1	16 €
<b>Total temps en heure</b>	<b>20</b>	<b>19,75</b>	<b>4,25</b>	<b>3,25</b>	<b>47,25</b>			
Frais de transport							3	53 €
Frais de logement							3	53 €
Frais d'ingénierie								900 €
Frais de fonctionnement								251 €
<b>TOTAL</b>								<b>3 391 €</b>

Compte tenu de la localisation des ménages et de son nombre proposé, le montant 3 391€ est ramené à 2700€

Le temps consacré, par les Chargés d'accompagnement social I3F, au projet est estimé à environ 1/3 de temps sur l'année pour les 50 familles prévues d'être accompagnées par an. (1 poste chargé = 60 K€/an)  
La répartition de ce temps n'est pas établie par département dès lors que le nombre de personnes accompagnées est variable et peut évoluer sur la durée du projet.

Les tâches consistent à identifier les personnes, établir une fiche synthétique, participer au 1<sup>er</sup> entretien avec Cordia, suivre les actions menées par Cordia et par ménage et se préparer au passage de relai.



\*\*\*\*\*



## APPEL A PROJETS 10 000 LOGEMENTS HLM ACCOMPAGNÉS

### PRESENTATION SYNTHETIQUE DES PROJETS

INFORMATIONS ET COORDONNEES PROFESSIONNELLES			
Responsable du projet : Marie-Christine Leblanc – Responsable du Sce Politiques Sociales, Attributions, Réservations			
Nom de l'organisme porteur du projet : I3F			
Téléphone : 01 40 77 17 82		Adresse électronique : marie-christine.leblanc@groupe3f.fr	
Directeur général Adjoint en charge de la Gestion du patrimoine : Bruno ROUSSEAU			
Fédération de l'organisme : AORIF		Région de l'organisme : Ile de France	
Ville : PARIS – 159 rue Nationale		Code postal : 75013	
Numéro de SIRET : 552 141 533 00018			
Autres organismes (si projet inter organismes) :			
DESCRIPTION DU PROJET			
<b>Nom du projet : TROUBLES ET PREVENTION</b>			
Projet innovant <input checked="" type="checkbox"/> Structurant <input checked="" type="checkbox"/> Inter organismes <input type="checkbox"/>			
Durée du projet : 3 ans		Début : janvier 2019	Fin : janvier 2022
Coût total du projet : 465 000 €		Montant des dépenses éligibles : 465 000 €	
Taux de l'aide (par rapport aux dépenses éligibles) :		Montant de l'aide demandée : 235 000 €	
Autres financements :		Financement sur fonds propres : 230 000 €	
Nom du prestataire ou de l'opérateur de l'accompagnement : <b>ASSOCIATION CORDIA</b>			
Localisation du projet : 7 départements franciliens			
Description sommaire du projet :  <p><b>Accompagner et renforcer le pouvoir d'agir, au titre de la prévention des expulsions, des personnes ou des ménages en grandes difficultés sociales et/ou financières dont certains peuvent présenter des troubles de santé mentale et/ou occasionner des troubles de voisinage.</b></p> <p><b>L'expérimentation menée avec l'association Cordia depuis 2 ans sur un petit nombre de ménages nous conduit à souhaiter amplifier ces actions selon des axes de prévention à visée individuelle et collective.</b></p>			
PIECES JOINTES			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Courrier d'acte de candidature signé du Directeur de l'organisme</li> <li>2. Fiche d'identification du porteur de projet et de l'opérateur de l'accompagnement</li> <li>3. Attestation de l'organisme qu'il est à jour de ses cotisations CGLLS et qu'il dispose d'un Plan stratégique de Patrimoine</li> <li>4. Bilan des financements du FSI obtenus par l'organisme sur les trois dernières années.</li> <li>5. Note de présentation du projet, selon modèle ci-dessous</li> <li>6. Si ingénierie/ prestations intellectuelles, projet de cahier des charges ou des contrats liés au projet.</li> <li>7. Si le projet nécessite des recrutements au sein de l'organisme, fournir une fiche de poste</li> </ol>			

AVIS DES CPR		
Région :	Adresse électronique :	Tél :
Avis : 	Questions soulevées :	
Remarques :		
Date de l'instruction :		
Rang de classement régional du dossier parmi les dossiers retenus :		



## Appel à projets « 10 000 logements Hlm accompagnés »

### I3F « TROUBLES et PREVENTION »

#### DEMANDEUR(S)

##### ORGANISME

- Représenté par Bruno ROUSSEAU, Directeur Général Adjoint en charge de la gestion du patrimoine  
Adresse : 159 rue Nationale – 75013 PARIS  
Numéro SIREN : 552 141 533 00018  
127 000 logements, dont 31% en QPV
- L'organisme atteste qu'il est à jour de ses cotisations CGLLS, et qu'il dispose d'un PSP.
- Responsable du dossier : Marie-Christine Leblanc – TEL 01 40 77 17 82 – 06 61 74 00 11
- L'organisme a bénéficié des aides du FILLS ou du FSI au cours des trois années précédentes pour un montant total de 0 €

#### DESCRIPTION DU PROJET

Descriptif sommaire du projet et objectifs poursuivis :

Accompagner et renforcer le pouvoir d'agir, au titre de la prévention des expulsions, des personnes ou des ménages en grandes difficultés sociales et/ou financières dont certains peuvent présenter des troubles de santé mentale et/ou occasionner des troubles de voisinage.

#### PUBLICS CIBLES DU PROJET

Nombre de ménages accompagnés : 150 sur 3 ans

Caractéristiques des publics cibles :

Locataires du patrimoine I3 F sur 7 des 8 départements franciliens

Présentant des troubles du comportement, occasionnant pour certains des troubles de voisinage, avec des impayés de loyers

#### MODALITES DE MOBILISATION DES LOGEMENTS

Création d'une offre nouvelle ☐ Aménagement de logement existant ☐

Mobilisation de logements existants sans aménagement ☐ Reclassement offre existante en offre à bas loyer ☐

Nombre de logements : .....

Typologie des logements : .....

**Localisation de l'offre de logements accompagnés (région/département/commune(s)) :**

Modalités de réservation et d'attribution des logements :

## **ACCOMPAGNEMENT ( NOTE JOINTE)**

Méthodologie de réalisation de l'accompagnement (étendue de l'accompagnement et objectifs visés, méthodes, durée et adaptabilité) :

**Accompagner 150 ménages sur 3 ans présentant des troubles psychiques et/ou en voie d'expulsion locataires sur des résidences soit en diffus soit ciblées**

Complémentarité avec la gestion locative (type de gestion locative : classique ou adaptée) :

**Intervention des Chargés d'accompagnement social et participation éventuelle des personnels de proximité**

Démarche mise en place pour favoriser l'adhésion du ménage :

**Prise de contact téléphonique préalable pour informer de la démarche à venir, communication d'un document support co-signé par le bailleur et l'association Cordia avant le 1<sup>er</sup> entretien qui se tient en présence d'un représentant CORDIA et d'un représentant I3F soit chez le locataire - dans un café - lieu proche du lieu de travail - dans les locaux du bailleur.**

Modalités de mobilisation de l'offre d'accompagnement existante ou nouvelle :

Structuration de la relation bailleur/accompagnateur :

Adéquation du projet aux besoins spécifiques des publics ciblés par le projet :

## **CARACTERE EXPERIMENTAL OU INNOVANT DU PROJET**

### **NOTE JOINTE –**

**Présence d'une équipe pluridisciplinaire (psy – soins – social) adaptée au profil du ménage – utilisation d'une plateforme numérique spécifique pour aider le ménage à co-construire les réponses nécessaires à la problématique.**

**Le résultat de l'accompagnement est indiqué sur une feuille de route partagée avec le bailleur. Cette « guidance » sert aussi d'évaluation au travail engagé qui consiste à prendre en compte la réalisation des actions élaborées pour arriver au résultat attendu.**

## **PARTENARIAT ET MONTAGE FINANCIER**

Partenaires mobilisés :

Montage financier :

- Précisez dans le tableau ci-dessous le montage financier par grande catégorie d'actions - *les coûts liés à la structure (téléphone, bureau, frais de déplacement...) pour le projet doivent être intégrés aux coûts d'accompagnement ou d'ingénierie.*

- Les dépenses subventionnables sont **les dépenses d'accompagnement social (diagnostic et AVDL), de gestion locative adaptée, les missions d'animation/ de coordination liées au projet, les dépenses d'ingénierie / de prestations intellectuelles / d'évaluation liées au projet, ainsi que les formations des collaborateurs de l'organisme ou inter-acteurs nécessaires à la mise en œuvre du projet.**

- Mentionner également les autres dépenses liées au projet, même si celles-ci ne sont pas subventionnables : dépenses d'investissement, autres coûts liés au projet...ceci afin de permettre au Comité de sélection d'avoir une visibilité globale du projet

## **CALENDRIER PREVISIONNEL OU DUREE DE L'ACTION**

Début de l'action : JANVIER 2019 (selon date de sélection du projet)

Fin de l'action : JANVIER 2022

Durée : 3 ans

## PLAN DE FINANCEMENT PREVISIONNEL

DEPENSES				RECETTES			
	An 1	An 2	An 3		An 1	An 2	An 3
<b>Dépenses subventionnables :</b> Préciser la nature des dépenses éligibles <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnostic</li> <li>- Accompagnement social</li> </ul> Gestion locative adaptée <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisée par le bailleur</li> <li>- Réalisée par l'opérateur de l'accompagnement</li> </ul> Animation/coordination <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisée par le bailleur</li> <li>- Réalisée par l'opérateur de l'accompagnement</li> </ul> Recrutement spécifique par un bailleur dans le cadre du projet           Ingénierie/prestation Intellectuelle           Formations-actions liées au projet	135000	135000	135000	Fonds propres du bailleur I3F           Subvention sollicitée <sup>1</sup> au titre de l'appel à projet 10 000 logements Hlm accompagnés           Autres financements	76700	76700	76700
	20 000	20 000	20 000		78300	78300	78300
<b>Sous - Total</b>	155000	155000	155000				
<b>Autres dépenses liées à la mise en œuvre du projet – dépenses non subventionnables</b>  <i>Aménagement et équipements des logements</i> <i>Aide sur quittance/remise des loyers...</i> <i>Accompagnement non subventionnable (sanitaire, médico-social...)</i>  <b>Dépenses d'investissements</b>	An 1	An 2	An 3				
<b>Sous – Total</b>							
<b>Total</b>	<b>155000</b>	<b>155000</b>	<b>155000</b>	<b>Total</b>	<b>155000</b>	<b>155000</b>	<b>155000</b>

A noter ! En cas de cofinancement du projet par un autre organisme public, montant cumulé des financements publics (y compris de la CGLLS) inférieur ou égal à 80% du montant.

<sup>1</sup> Sous réserve des décisions du FSI et du FNAVDL

**A renseigner par le comité de sélection « 4<sup>ème</sup> appel à projet logements accompagnés »**

**Orientation des financements**

FNAVDL : ..... euros de subvention

FSI – Innovation : ..... euros de subvention

FSI – Modernisation : ..... euros de subvention

